

## ОТЗЫВ

***официального оппонента доктора экономических наук,  
профессора Шидова Андемиркана Хачимовича  
на диссертационную работу Байдуева Исы Зайндиевича  
«Формирование стратегии экономической устойчивости  
птицеводческих предприятий» (На материалах Чеченской  
республики), представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. -  
экономика и управление народным хозяйством: экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – АПК и сельское хозяйство***

**Актуальность темы диссертационного исследования** определяется ее значимостью для продовольственной безопасности, поскольку наличие развитой системы регионального мясопродуктового подкомплекса выступает приоритетной целью АПК агроориентированных регионов.

Изучение проблем эффективного функционирования мясопродуктового подкомплекса птицеводства весьма актуально в плане преодоления существующих негативных тенденций в отрасли, становления и устойчивого развития хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса в условиях возрастающей конкуренции, повышения уровня и качества жизни населения. Это особенно важно для Чеченской республики, которая в силу известных геополитических событий, специфики географического местоположения находится в таком положении, где социально-экономическая ситуация может быть определена как кризисная.

Сложные проблемы преодоления несбалансированности ресурсов, необходимость преодоления дестабилизирующих воздействий на экономику региона, создание условий становления и развития системы обеспечения населения региона качественными мясными продуктами и др., подчеркивает настоятельную потребность

и необходимость в разработке теоретических, методологических и практических вопросов, связанных с обоснованием комплекса организационно-экономических мер по формированию регионального птицеводческого подкомплекса, системы стратегического управления экономической устойчивостью хозяйствующих субъектов АПК Чеченской республики, как фактора повышения уровня жизни населения.

Актуальность исследования определяется также сохраняющимися институциональными ограничениями в устойчивом развитии агропромышленного комплекса, недостаточной эффективностью проводимой государственной аграрной политики по их устранению и минимизации. Все это заставляет искать и разрабатывать новые подходы к управлению процессами устойчивого развития хозяйствующих субъектов АПК в структурном и технологическом аспектах, которые были бы нацелены на поступательный рост агропромышленного производства, формирование предпосылок для устойчивого его развития на инновационной основе. Сказанное, в свою очередь, определяет необходимость развития теоретико-методологических основ устойчивого развития АПК, обоснования приоритетных направлений его развития в региональной социально-экономической структуре.

Все это не может не ставить перед экономической теорией и практикой ряд новых и сложных задач, среди которых - задачи, связанные с осуществлением экономических преобразований в агропромышленном комплексе, необходимостью формирования финансово-экономической политики хозяйствующих субъектов, нацеленной на технологическую модернизацию АПК, обеспечение структурной сбалансированности комплекса, решение проблем продовольственной безопасности. Все эти обстоятельства были учтены автором и послужили отправной точкой, как при постановке задач исследования, так и их решений в процессе работы.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.** Судя по постановке проблематики, изложенной во введении, автор стремится осуществить дальнейшее развитие теоретических и практических рекомендаций методического характера, предусматривающих обеспечение эффективного и устойчивого развития предприятий, взаимодействия разнопрофильных предприятий регионального производственного комплекса, являющихся основными партнерами и поставщиками на

региональные рынки птицеводческой продукции. Иными словами, речь идет о попытке разработки нового направления в теории управления. В целом, по нашему мнению, соискателю это удалось. Поставленные во введении проблемы последовательно раскрываются в трех главах диссертации и в заключении, содержащем основные выводы и рекомендации. При этом, соблюдается следующая логика: от глубокого исследования теоретических аспектов стратегического управления в концепции устойчивого развития предприятий регионального птицеводческого комплекса, анализа современного состояния и развития птицеводства и его влияния на региональный рынок, на агропромышленный сектор региональной экономики к разработке методических положений формирования и стратегического развития экономической устойчивости хозяйствующих субъектов мясного птицеводства в экономической системе региона.

Соискателем раскрыта сущность, содержание, место и роль устойчивости как приоритетного параметра функционирования хозяйствующих субъектов регионального производственного комплекса, отражающего их состояние в статике и динамике; управление данным комплексом с поиском основных закономерностей, принципов и методов управления (стр. 12-25).

Убедительными являются разработки автора при исследовании региональной экономической системы, позволившие Байдуеву И.З. уточнить содержание и формы взаимодействия предпринимательских структур в агропромышленном комплексе с целью обеспечения конкурентоспособности птицеводческого производства. Соискателем разработаны методологические подходы обоснования и выработки экономической стратегии (стр. 25-35).

Вполне доказательными в методическом плане являются взгляды автора на особенности и принципы организации системы управления функционированием разнопрофильных предприятий птицеводческого подкомплекса АПК.

Безусловно, серьезной проработкой является системный анализ региональных аспектов системы стратегического управления устойчивым развитием птицеводческих предприятий Чеченской республики на основе формирования многоукладной экономики, выполненный в диссертационной работе и содержащий объективную оценку, как условий его функционирования, так и перспектив развития предприятий в экономической системе региона (стр. 36-43).

Логическим продолжением работы является, проведенное

автором, исследование современного состояния, структуры и динамики развития региональной агропромышленной подсистемы в условиях неопределенности и риска.

Важное значение имеют рекомендации автора по выработке новых направлений стратегии устойчивого развития хозяйствующих субъектов отрасли. Объективная оценка экономической устойчивости функционирования предприятия не может базироваться на произвольном наборе показателей. Их выбор обусловливается тем, что все показатели в комплексе определяют общую устойчивость и имеют разную значимость для предприятия с точки зрения фактического состояния перспективных конечных результатов его предпринимательской деятельности. Такой подход позволил Байдуеву И.З. обосновать метод комплексной оценки и диагностики на основе предложенной системы показателей экономической устойчивости хозяйствующих субъектов в региональной экономической системе (стр. 44-53).

Автору удалось предложить эффективный подход управления процессом минимизации рисков в системе управления экономической устойчивостью хозяйствующих субъектов и разработать методику анализа состояния и эффективности промышленного производства птицеводческой продукции (стр. 54-76). При анализе экономических условий деятельности хозяйствующих субъектов в диссертации особо подчеркивается тот факт, что успешные результаты деятельности предприятия в рыночных условиях в значительной степени зависят не только от внутренних факторов производства, но и от того, насколько гибко предприятие реагирует и приспосабливается к постоянным изменениям внешней среды.

Экономический механизм функционирования хозяйствующего субъекта в условиях рыночной экономики включает ряд составных элементов: механизмы акционирования, воспроизводства основных фондов, заемных средств (венчурного финансирования), государственной поддержки. Проведенный в ходе диссертационного исследования экономический и информационно-термодинамический анализ позволил автору разработать методику определения влияния факторов на конечные результаты функционирования птицеводческих предприятий в исследуемом регионе (стр. 77-108).

Своевременным и весьма плодотворным является подход диссертанта к вопросам программного обеспечения экономических приоритетов в структуре управления исследуемого подкомплекса.

Предложенная соискателем методика совершенствования структуры управления агропромышленным комплексом на основе прогнозирования организационно-экономической устойчивости хозяйствующего субъекта позволяет определить наилучшие варианты управленческих структур.

Авторский анализ состояния регионального птицеводческого подкомплекса в Чеченской республике позволил выявить наличие не только объективных, но и негативных факторов, снижающих эффективность функционирования, данной сферы. Соискатель правильно отмечает, что в реальной системе управления хозяйствующими субъектами региона не развиты или отсутствуют такие элементы, как стратегическое планирование, математические маркетинговые исследования, квалифицированное управление кредитными ресурсами и формирование кредитного портфеля, умение находить новые сферы применения капитала.

Отрадно отметить, что Байдуев И.З., используя принципы сравнительного анализа, определил и количественно оценил основные тенденции производственно-экономического развития современного промышленного птицеводства Чеченской республики, выявил главные проблемы, препятствующие поступательному развитию отрасли, а также установил степень влияния основных факторов на эффективность производства птицеводческой продукции.

Завершающим этапом работы стала разработка соискателем приоритетных направлений устойчивого развития регионального птицепродуктового подкомплекса, реализация которых, на наш взгляд, позволит вывести агропромышленный комплекс Чеченской Республики на траекторию устойчивого экономического развития

**Доказательность примененных аргументов и достоверность** полученных выводов обеспечены в работе Байдуева И.З. использованием научной методологии исследования; корректным обобщением теоретических результатов, выработанных предшествующими исследователями данной научной проблемы; анализом и оценкой представительной информационно-эмпирической базы, которая вбирает в себя: труды отечественных и зарубежных ученых по вопросам модернизации экономики и агропромышленного комплекса; данные Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориального органа в Чеченской республике, а также нормативно-правовые акты Российской Федерации и Чеченской республики; сведения, представленные на интернет-сайтах

Министерства сельского хозяйства РФ и Министерства сельского хозяйства ЧР, а также собственные расчеты соискателя.

Таким образом, широкий круг использованных соискателем методов экономических исследований, достаточность и репрезентативность эмпирического материала обеспечили достоверность выводов и рекомендаций диссертационной работы.

**Научная новизна диссертационного исследования** Байдуева И.З. состоит в совершенствовании стратегии экономической устойчивости разнопрофильных предприятий птицепродуктового подкомплекса АПК и разработки алгоритма ее адаптации к условиям возрастающей конкуренции.

Научная новизна не вызывает сомнений и определяется разработкой автором подходов к выявлению особенностей, этапов и тенденций развития подотрасли АПК в регионе (с. 36-44); проведению комплексной аналитической оценки регионального птицеводческого подкомплекса (с. 44-54); обоснованием принципов реформирования разнопрофильных предприятий птицеводческого комплекса в новые структурные рыночные образования; определением приоритетных направлений стратегии развития предприятий и на этой основе предложенной программы устойчивого функционирования регионального птицепродуктового комплекса (с. 122-135).

Ряд положений работы может быть рекомендован для использования региональными органами власти в целях совершенствования организационно-экономического механизма и инструментария стратегического управления инновационными процессами в республике. Методические разработки диссертации могут использоваться при составлении лекционных курсов и проведении практических занятий по соответствующим дисциплинам, преподаваемым в системе высшего образования.

**Личный вклад соискателя и репрезентативность эмпирического материала.** Личный вклад автора заключается: в теоретическом плане — в уточнении сущности и экономического содержания понятия «устойчивость» как приоритетного параметра функционирования хозяйствующих субъектов регионального агропромышленного комплекса; в методологическом плане - в уточнении и разработке методик и методических подходов к анализу состояния птицеводческих предприятий региона; в практическом плане - в разработке практических предложений по повышению экономической устойчивости эффективности птицеводческих

предприятий.

Эмпирические данные являются в достаточной степени, репрезентативными, охватывают различные территориальные уровни, базируются на статистических и бухгалтерских документах.

Использование автором значительного объема информации, изучение более 180 литературных источников, широкое применение различных методов исследования и, в первую очередь, экономико-эвристических, позволяет сделать заключение об обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертационной работе.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.** Исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство, пп. 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК; 1.2.43. Экономические проблемы формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве.

Диссертация и автореферат выполнены в соответствии с требованиями по их построению, структуре и оформлению, отвечают основным положениям ВАК. Автореферат и 13 публикаций в полной мере отражают содержание диссертации и положения, выносимые на защиту.

Диссертационная работа написана грамотно, содержит хорошо оформленные рисунки и таблицы, оставляет общее благоприятное впечатление.

Участие автора в научно-практических конференциях различного уровня, научно-методических семинарах в 2006-2015 гг. позволяет отметить достаточную степень апробации основных результатов исследования.

Глубокое проникновение автора в исследуемую проблему, его профессионализм нашли отражение в четко сформулированных и доказательных выводах и предложениях.

**Замечания и рекомендации.** Вместе с тем, представленная работа не лишена отдельных недостатков, в частности:

1. Было бы интересным более подробно изложить механизм реализации процесса принятия управленческого решения по управлению экономической устойчивости.

2. Нуждаются в более четком изложении подходы автора к

выбору типа системы стратегического управления развитием взаимодействия разнопрофильных птицеводческих предприятий АПК.

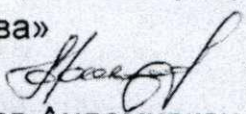
3. Соискатель недостаточно осветил такой важный момент, как прогнозирование банкротства хозяйствующих субъектов.

**Заключение.** На основании изложенного считаем, что диссертационная работа Байдуева И.З. является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задач формирования стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий АПК, имеющей значение для развития аграрной экономической науки, что соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Байдуев Иса Зайндиевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Официальный оппонент

зав. кафедрой «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»  
ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный  
университет им. Х.М. Бербекова»

доктор экономических наук,  
профессор

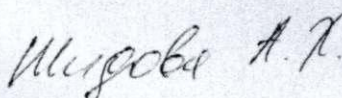
  
Шидов Андемиркан Хачимович

360004, г. Нальчик, ул. Чернышевского, 175

Телефон/Факс: (8662) 42-25-60

http://www.kbsu.ru/; e-mail: bsk@kbsu.ru



  
ЗАВЕРЯЮ

Начальник управления кадрами КБГУ

В.А. КВАШИН





### Сведения об официальном оппоненте

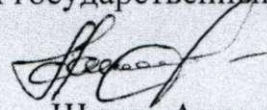
на диссертацию Байдуева Исы Зайндиевича

«Формирование стратегии экономической устойчивости птицеводческих предприятий» (На материалах Чеченской республики), представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Фамилия, Имя, Отчество	Шидов Андемиркан Хачимович
Дата рождения, гражданство	8 декабря 1954 г.р., РФ
Место основной работы, должность	ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова», заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Ученая степень, ученое звание	Доктор экономических наук, профессор
Основные работы по профилю оппонируемой диссертации	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Шидов, А.Х. Формирование конкурентной стратегии развития регионального агропромышленного комплекса / А.Х. Шидов, С.А. Шидов // Известия Кабардино-Балкарского государственного университета. 2010. № 1. С. 224-234.</li><li>2. Шидов, А.Х. Повышение экономического потенциала региона в развитии конкурентных преимуществ предприятий регионального производственного комплекса / А.Х. Шидов, С.А. Шидов, Б.З. Батова // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. 2011. № 1-2. С. 165-169.</li><li>3. Шидов, А.Х. Развитие конкурентных преимуществ предприятий регионального производственного комплекса в условиях роста экономического потенциала региона / А.Х. Шидов, С.А. Шидов, Б.З. Батова, А.А. Тхамадокова // Известия Кабардино-Балкарского государственного университета. 2011. Т. I. № 4. С. 96-101.</li><li>4. Шидов, А.Х. Место стратегического контроля в системе стратегического управления коммерческой организации / А.Х. Шидов // Наука и мир. 2013. №1. С. 3.</li><li>5. Шидов, А.Х. Теоретические аспекты определения конкурентоспособности</li></ol>

	предприятия / А.И. Бурдева, А.Х. Шидов // Актуальные вопросы экономических наук. 2013. № 35. С. 14-18.
Индекс Хирша	1
Индекс цитирования по данным РИНЦ (за 2009-2013 гг.), на 29 апреля 2015 года	40

зав. кафедрой «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»  
 ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный  
 университет им. Х.М. Бербекова»  
 доктор экономических наук,  
 профессор



Шидов Андемиркан Хачимович

360004, г. Нальчик, ул. Чернышевской  
 Телефон/Факс: (8662) 42-25-60  
<http://www.kbsu.ru/>; e-mail: [bsk@kbsu.ru](mailto:bsk@kbsu.ru)



Шидова А.Х.

ЗАВЕРЯЮ

Директор Управления кадрами КБГУ

В.А. КВАШИН

